國立臺灣師範大學

跨域科技產業創新研究學院

114年度績效報告書

中華民國 115 年 5 月 27 日

<table>
<tr><td>執行單位名稱</td><td colspan="4">國立臺灣師範大學</td></tr>
<tr><td>計畫期程</td><td colspan="4">112年1月1日至119年12月31日</td></tr>
<tr><td>領域別</td><td colspan="4">□半導體 ■人工智慧 ■智慧製造 ■循環經濟
□金融 □國際傳播 □政治經濟</td></tr>
<tr><td>合作企業名稱
(須排除陸資企業)</td><td colspan="4">1.中強光電股份有限公司、2.友達光電股份有限公司、3.元太科技工業股份有限公司、4.麗臺科技股份有限公司、5.承德油脂股份有限公司、6.江陵機電股份有限公司、7.康舒科技股份有限公司、8.易晨智能股份有限公司、9.開酷科技股份有限公司、10.趨勢科技股份有限公司、11.瑞昱半導體股份有限公司、12.臺船動力科技股份有限公司、13.思渤科技股份有限公司、14.臺灣松下電器股份有限公司</td></tr>
<tr><td rowspan="4">計畫聯絡人</td><td>姓名</td><td colspan="3">高文忠</td></tr>
<tr><td>單位</td><td>跨域科技產業創新研究學院</td><td>職稱</td><td>院長</td></tr>
<tr><td>電話</td><td>02-7749-3558</td><td>手機</td><td>0928-451-136</td></tr>
<tr><td>E-mail</td><td colspan="3">jungkao@ntnu.edu.tw</td></tr>
</table>

報告摘要

一、績效目標達成情形

本院於114年度績效目標有三大重點項目：教師聘任、招生、合作企業年度資金挹注。

（一）教師聘任規劃：114年度原預計聘任3位編制內專任教師，實際為1人。

（二）招生規劃：114學年度 AI 跨域應用研究所碩士班預計錄取 28 位、博士班預計錄取2位；綠能科技與永續治理研究所碩士班預計錄取21 位、博士班預計錄取 1 位。實際註冊人數 AI 跨域應用研究所碩士班27位、博士班2位；綠能科技與永續治理研究所碩士班21位、博士班1位。

（三）合作企業年度績效：114年合作企業挹注資金預計達 9,480 萬元，實際收入為5,182萬6,000元。

二、檢討與改進

（一）教師聘任規劃：114年度未達目標除因學院知名度較低及缺乏有效宣傳管道，師資聘任條件也要求兼具產學合作能力或具備企業主管經驗，本院已調整組織規程，編制內教師以聘任專任教師及專業技術人員為主，另一方面也由本校教授針對符合資格者推薦予學院並安排線上會談，以協助其更加了解學院運作，提升應徵教職意願。

（二）合作企業年度資金挹注：114年度合作企業資金達5,182萬6,000元，較前兩年有所成長，但因企業資金多為分期撥付，新合作企業尚需時間討論合約與計畫，導致資金未達預期。未來將提早展開合約洽談，確保資金穩定挹注。

壹、績效目標達成情形(含投資效益)

臺師大跨域科技產業創新研究學院績效報告書主要係依據「國家重點領域產學合作及人才培育創新條例」第44條之規定研究學院應就年度經營規劃報告書之執行結果，作成績效報告書，其內容應包括績效目標達成情形、財務變化情形、檢討與改進等事項，並應報管理會審議，經監督會通過後，送校務會議及主管機關備查。

表1 本院績效目標及達成情形總表

項目	績效目標	達成情形
教師聘任	3位	1位
招生規劃	碩士班：49位 博士班：3位	碩士班：48位 博士班：3位
合作企業資金挹注	9,480萬元	5,182萬6,000元

一、 師資聘任及課程規劃執行情形

114 年度本院為充實教學量能，積極招募延攬專業傑出人才，並與本校理學院、科工學院共同合聘師資，以及邀請國內外學者擔任本院客座教授以及合教師，同時聘請業界專家為兼任教師與客座講師，以輔導教學端與企業端對接，促進產學銜接，本院 114 年師資聘任情形說明如下：

（一）編制內專任師資

114 年度預計聘用 3 名專任師資，本校於本校人事室徵才系統、本院網頁等管道持續刊登徵聘啟事，專任教師職缺共有 7 位應徵者（人工智慧相關領域共 5 位應徵者；綠能科技相關領域 2 位）;專業技術人員職缺人工智慧相關領域共 1 位應徵者，本院於 114 年 3 月舉辦院內初審會議，邀請本校理工學院師長擔任評審小組，共同審議應聘者資料。

本院於第一屆產學評議會第十一及第十二次會議提案林師之專任教授級專業技術人員聘任案，並經產學評議會委員全體通過啟動外審程序，並通過本校教師評審委員會，於 114 年 8 月起聘。另為順利招募合適人選，本院同步變更員額編制表，經核定調整為教師員額 1 名、專業技術人員 2 名，並持續公告招募資訊，請本校理工學院師長協助推荐學界及業界之優秀人才，以期於 115 年度完成招聘目標。

（二）合聘師資及兼任師資

本院持續與校內外單位合聘師資，師資來源主要有兩類，其一為本校校內師資，其二為與研究學術機構及其他大學合聘，合聘師資共計 15 名，且大部分皆

協助本院執行產學合作計畫。另為使學生能了解業界技術發展及趨勢，本院也邀請業界人士擔任兼任師資，以期豐富學生專業知能及實作技術能力。師資名單如下：

表 2 本院合聘師資及兼任師資名單

合聘師資		
序號	**教師姓名**	**簡介**
1	張原豪	● 院系所：國立臺灣大學資訊學系 ● 現職：教授、本院榮譽特聘教授 ● 最高學歷：國立臺灣大學資訊工程博士 ● 研究專長：非揮發性記憶體、記憶/儲存系統作業系統、即時系統、嵌入式系統、電腦系統
2	黃秉鈞	● 院系所：車輛與能源工程學士學位學程 ● 現職：講座教授 ● 最高學歷：烏克蘭傲德薩制冷研究院（Odessa State Academy of Refrigeration）榮譽博士 ● 研究專長：能源科技、太陽能、系統與控制、化工製程與設備
3	李冠群	● 院系所：生命科學專業學院 ● 現職：本院副院長 /教授 ● 最高學歷:國立陽明大學生化暨分子生物研究所博士 ● 研究專長：生物化學、微生物學、蛋白質工程、酵素生物技術
4	黃文吉	● 院系所：資訊工程學系 ● 現職：教授兼任資訊中心主任/特聘教授 ● 最高學歷：美國麻州大學電機工程博士 ● 研究專長：嵌入式系統、VLSI設計、多媒體通訊、物聯網、人工智慧
5	陳柏琳	● 院系所：資訊工程學系 ● 現職：專任教授 ● 最高學歷：國立臺灣大學資訊工程博士 ● 研究專長：語音辨識、資訊檢索、自然語言處理、機

合聘師資		
序號	教師姓名	簡介
		器學習
6	高文忠	● 院系所：電機工程學系 ● 現職：本院院長/研究講座教授 ● 最高學歷：國立臺灣大學電機工程博士 ● 研究專長：系統晶片設計、嵌入式系統設計、軟性顯示器系統、數位相機設計、彩色影像科學
7	康立威	● 院系所：電機工程學系 ● 現職：副教授兼進修推廣學院副院長 ● 最高學歷：國立中正大學資訊工程學系博士 ● 研究專長：電腦視覺、多媒體資料處理、影像處理、深度學習、機器學習
8	林政宏	● 院系所：電機工程學系 ● 現職：本院AI所副所長/教授兼研發長/創新育成中心主任 ● 最高學歷：清華大學資訊工程博士 ● 研究專長：平行程式設計、圖形處理器程式設計、深度學習、物聯網
9	葉家宏	● 院系所：電機工程學系 ● 現職：特聘教授 ● 最高學歷：國立中正大學電機系博士 ● 研究專長：三維重建、深度學習、大數據分析、視訊通訊、影像處理
10	鄧敦建	● 院系所：機電工程學系 ● 現職：教授 ● 最高學歷：國立中央大學光電所博士 ● 研究專長：非成像與照片光學應用研究、繞射光學設計與應用、奈米材料於節能應用研究、雷射加工處理
11	洪翊軒	● 院系所：車輛與能源工程學士學位學程 ● 現職：本院綠能所副所長/特聘教授兼車能學程主任 ● 最高學歷：國立清華大學動力機械博士

合聘師資		
序號	**教師姓名**	**簡介**
		● 研究專長：燃料電池、超級電容、鋰電池之系統動態分析與控制策略、最佳化控制、非線性控制理論及應用
12	陳韋任	● 院系所：車輛與能源工程學士學位學程 ● 現職：副教授 ● 最高學歷：美國德州農工大學機械工程學系博士 ● 研究專長：工業節能、建築節能、綠建築設計、AI能源管理系統
13	劉華棟	● 院系所：車輛與能源工程學士學位學程 ● 現職：助理教授 ● 最高學歷：國立臺灣科技大學電機工程所博士 ● 研究專長：人工智慧電動自駕車、電源轉換器、太陽能發電技術及人工智慧相關領域
14	白凱仁	● 院系所：車輛與能源工程學士學位學程 ● 現職：助理教授 ● 最高學歷：國立臺灣科技大學電子工程所博士 ● 研究專長：電力電子、車輛與能源之電能轉換設計、雷射電源設計
15	楊承山	● 院系所：光電工程研究所暨學士學位學程 ● 現職：副教授 ● 最高學歷：國立清華大學物理學系博士 ● 研究專長：兆赫波（太赫茲/THz）光電科技（包括:高解析光譜檢測& 高速通訊材料開發）、低維度半導體表面電漿子元件& 相關兆赫超穎材料開發、超快脈衝雷射相關應用、液晶物理與光學
兼任師資		
序號	教師姓名	簡介
1	沈志聰	● 現職：工業技術研究院經理 ● 最高學歷:國立臺灣大學資訊網路暨多媒體研究所博士

合聘師資		
序號	教師姓名	簡介
		● 研究專長：機器學習、電腦視覺
2	李鴻欣	● 現職：聯合科創股份有限公司工程師 ● 最高學歷：國立臺灣大學電機工程學系博士 ● 研究專長：自然語言處理、大語言模型
3	郭亭君	● 現職：承德油脂股份有限公司研發工程師 ● 最高學歷：國立臺灣師範大學生命科學系博士 ● 研究專長：機微生物培養、蛋白質純化與分析、蛋白質工程、酵素生物技術、分子生物學
4	張博勛	● 現職：承德油脂股份有限公司研發工程師 ● 最高學歷：國立清華大學化學工程學系博士 ● 研究專長：材料學、化學工程、電化學
5	林家騏	● 現職：承德油脂股份有限公司研發處研究員 ● 最高學歷：國立中興大學化學工程學系博士 ● 研究專長：生物感測技術、蛋白質工程、發酵工程

藉由逐年穩定導入重點發展領域之學界及業界頂尖人才為本院師資，114 學年度本院碩、博士學程共開設 16 門課，其中 3 門為落實 EMI 教學採全英語授課，本院整學年度 EMI 課程外語授課比率為 18.75% ，全英語授課開課數相較去年減少，但本院新增多門實作導向課程且積極採認其他系所相關課程，並已規劃於 115 學年度完備兩所碩博士班全英語課程架構，完成企業海外招生目標及提升學生外語能力奠定其國際競爭力基礎。114 學年度課程一覽表，請見表 3。

表 3 114 學年度本院開設課程一覽表

114-1 學期				
開設單位	授課教師	課程名稱	學分數	備註
跨域科技產業創新研究學院	高文忠 李冠群 林政宏	E 書報討論	1	1.全英語授課 2.每學期開設 3.每學期需修習 1 次，需重複修習 3 次
AI 跨域應用	林昇源	E 電腦視覺	3	全英語授課

研究所	高文忠	數位相機設計	3	
	蘇崇彥	高等影像處理	3	
	林昇源	智慧影像監控與視訊會議系統設計	3	
	沈志聰	AI 系統示範及實作	3	
綠能科技與永續治理研究所	劉華棟	綠能系統電力電子設計	3	
	洪翊軒	綠能系統應用 軟體與程式設計	3	
114-2 學期				
開設單位	**授課教師**	**課程名稱**	**學分數**	**備註**
跨域科技產業創新研究學院	高文忠 李冠群 林政宏 沈志聰	E 書報討論	1	1.全英語授課 2.每學期開設 3.每學期需修習 1 次，需重複修習 3 次
AI 跨域應用研究所	林政宏	平行計算	3	
	林昇源	機器學習與影像辨識應用	3	
	林昇源	電腦圖學與三圍影像系統整合	3	
	李鴻欣	自然語言處理	3	
綠能科技與永續治理研究所	李冠群 郭亭君 林家騏 張博勛	生質柴油生物技術實作	3	
	劉華棟	能源轉換與應用	3	
	林煜軒	新能源科技理論與實務	3	

（三）辦理企業演講：總計辦理10場

為響應政府推動產業創新之重點策略，本院特設「書報討論」課程，邀請合作企業廠商至課堂分享其研發產品、技術與實務研究交流。同時，課程結合本院產學合作計畫主題，幫助學生深入了解企業運作與產業現況，提升對最新技術發展的認識與應用，有關企業演講詳如表 4。

表 4 114 年度企業演講一覽表

序號	日期	課程規劃	企業講師
1	114 年 9 月 10 日	音訊產品技術簡介	產創學院 林昇源教授
2	114 年 9 月 10 日	TPE CCTV Project	工研院沈 志聰經理
3	114 年 10 月 1 日	A Guided Tour of Computer VisionHydrogen is a FUEL	臺大資工系 傅楸善教授
4	114 年 10 月 29 日	中強光電技術論壇	中強光電
5	114 年 11 月 5 日	江陵九份創新園區微氣候技術規畫改善城市熱島效應	江陵機電 謝有源博士
6	114 年 11 月 12 日	電子紙技術與應用的獨特性	元太科技 劉書呈經理
7	114 年 11 月 19 日	The Sustainable Aviation Fuel	承德油脂 賈至達顧問
8	114 年 11 月 26 日	關稅與傳承壓力下的企業智慧化；企業 IT 外包後的智慧化方案	七號演算 沈秉文執行長
9	114 年 12 月 3 日	From Lab to Real World: Building Robust Speech Models Adapting to Diverse Noise and Channel Conditions	聯合科創 李鴻欣博士
10	114 年 12 月 10 日	AI 賦能新未來：洞察科技趨勢與轉型契機	楊瑞祥博士

（四）企業參訪：總計2場

本院與企業攜手推動產學合作，企業為了讓學生更深入了解研發與營運模式，特別提供實地參訪機會。114 年本院學生前往趨勢科技股份有限公司與佐臻股份有限公司參訪，透過近距離交流與實務體驗，進一步認識業界運作，為未來的技術研發與職涯發展奠定更扎實的基礎。

圖 1 佐臻科技董事長親自接待同學	圖 2 佐臻科技同仁帶領學生體驗毫米波系統

二、本院辦學亮點

（一）產創學院線上增能課程

本院成立宗旨強調跨域學習，招收學生背景不限制理工相關科系，為增進學生基礎能力，共規劃 16 周課程線上增能課程，並剪輯為教材供學生學習，課程資訊如下表：

表 5 產創學院線上增能課程

日期	主題	週數
6/4	深度學習環境建立與 Python 基礎	1
6/11、6/18、6/25	手寫辨識及手寫預測	3
7/2、7/9、7/16	鳥類辨識與食物辨識	3
7/23、7/30、8/6	單畫面人物(汽車)追蹤 ＋ 計數	3
8/13、8/20、8/27	異常行為偵測	3
9/3、9/10、9/17	Final Project 製作	3

（二）AI 教育應用工作坊：總計辦理32場

1.瑞昱半導體股份有限公司

本院攜手企業夥伴—瑞昱半導體股份有限公司與麗臺科技股份有限公司、開酷科技股份有限公司，規劃執行系列有關 AI 教育應用工作坊，總計 8 場，並因應不同的目標群體，設計符合其需求的差異性工作坊課程。

為協助企業達成推廣目標並跨域結合本校教育領域專長，本院與瑞昱半導體股份有限公司於寒暑假及學期間舉辦多場工作坊。

工作坊由本院學生擔任課程講師及助教，將課堂及產學所學應用於教育現場，114 年合計辦理 22 場教育應用工作坊，包含教師研習實作工作坊以及高中生 AI

營隊，同時舉辦臺北市資訊教師 AIoT 工作坊和臺東學生工作坊。在學期間也開設 AIoT 種子教師工作坊、AI Expo 展覽、臺灣師大 STEAM 素養跨域微課程、林教授於 AI 跨域應用研究所開立物聯網概念與應用課程，並與社團法人臺灣半導體產學研發聯盟共同研發半導體教材。

另也與本校科工學院及進修推廣學院合作接待自日本的岡山大學、金澤大學、大阪大學、大阪公立大學以及熊本大學五所學校各自舉辦臺日友好工作坊。

各場次工作坊相關資訊如下：

表 6　寒假工作坊教師場活動人數表

場次	日期	地點	活動人數
臺北場	114/01/08 114/01/09	國立臺灣師範大學	11
高雄場	114/01/23 114/01/24	高雄市立三民高級中學	15
臺中場	114/02/06 114/02/07	臺中市立大甲 高級中等學校	12

表 7 高中生創客營活動人數表

場次	日期	地點	活動人數
高雄場	114/01/21 114/01/22	高雄市立三民高級中學	15
臺中場	114/02/04 114/02/05	臺中市立大甲高級中等學校	14

表 8　暑假工作坊教師場活動人數表

場次	日期	地點	活動人數
高雄場	114/07/01 114/07/02	高雄市立三民高級中學	8
臺中場	114/07/08 114/07/09	臺中市立大甲高級中等學校	6
臺北場	114/07/30 114/07/31	國立臺灣師範大學	22

表 9　暑假工作坊學生場活動人數表

場次	日期	地點	活動人數
宜蘭場	114/08/19 114/08/20	國立羅東高級中學	20

表 10 附中山微課程活動人數表

日期	地點	活動人數
114/02/26、114/03/05、114/03/12、114/03/19、114/04/09、114/04/16	國立臺灣師範大學	16

表 11 臺日友好工作坊各場次活動人數表

場次	日期	活動人數
大阪公立大學	114/01/15	21
大阪大學	114/03/11	10
九州-熊本大學學分學程	114/08/14	53 人

表 12 AIoT 種子教師工作坊各場次活動人數表

場次(地點)	日期	活動人數
仁愛國中	114/03/07	23
北投國中	114/03/14	15
石牌國中	114/03/28	21
龍山國中	114/04/25	21

表 13 新興科技種子教師工作坊活動人數表

日期	地點	活動人數
114/04/29	臺北市立中山女子高級中學	24

表 14 臺北市資訊教師 AIoT 工作坊活動人數表

日期	地點	活動人數
114/04/22	臺北市立第一女子高級中學	15
114/05/06	臺北市立第一女子高級中學	14
114/07/09	臺北市立第一女子高級中學	16

表 15　AI Expo 一日工作坊活動人數表

場次	日期	地點	活動人數
AI Expo	114/03/27	EZ Space 共享空間	15

圖 3 教師研習工作坊

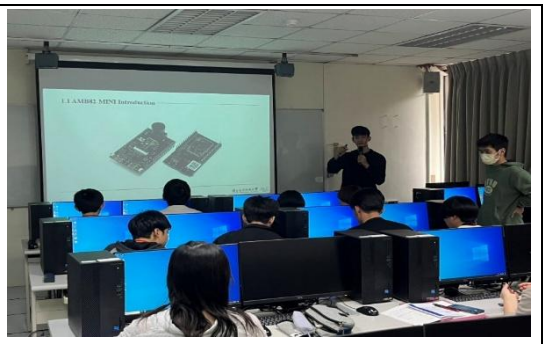

圖 4 臺日交流工作坊

圖 5　AI Expo 一日工作坊

圖 6 半導體技術實現 AI 應用教材

2.麗臺科技股份有限公司

為了有效推廣 AIDMS 平台及培養 AI 新時代公民，本院除致力於協助企業推廣外，更舉辦寒暑假教師研習工作坊及增能工作坊活動，相關活動場次資訊下：

表 16 麗臺科技推廣工作坊資訊

	寒假(日期/地點)		暑假((日期/地點))	
高雄場	114/01/21 114/01/22	高雄市立 三民高級中學	114/07/03 114/07/04	高雄市立 三民高級中學

台中場	114/02/04 114/02/05	臺中市立大甲 高級中等學校	114/07/10 114/07/11	臺中市立大甲 高級中等學校
台北場	114/01/06 114/01/07	國立臺灣師範大學	114/07/21 114/07/22	國立 臺灣師範大學

表 17 增能工作坊資訊

活動名稱	日期	地點	報名對象
No-Code 輕鬆學 AI 課程	113/09/20 113/09/27 113/10/04 113/10/18	臺灣師範大學 進修學院	社會人士
光華高工 AIDMS 研習工作坊	113/11/27	台中市 光華高工	高三學生 相關領域老師
明倫高中 教師研習工作坊	113/11/30	台北市立 明倫高中	相關領域老師
工研院工作坊	114/05/22 114/05/23	新竹工研院	工研院產輔組同仁

圖 7 AIDMS 工作坊台中場

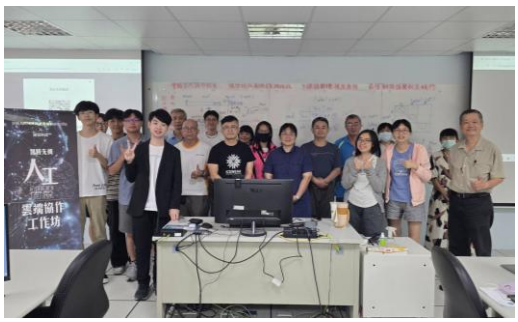

圖 8 AIDMS 工作坊台北場結業式

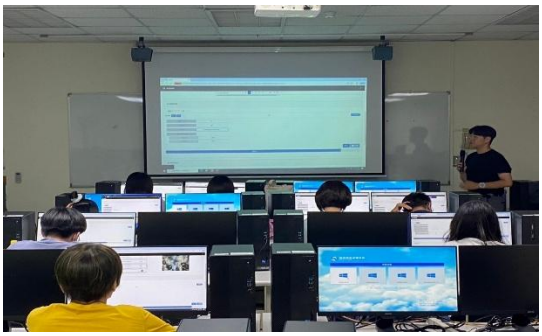	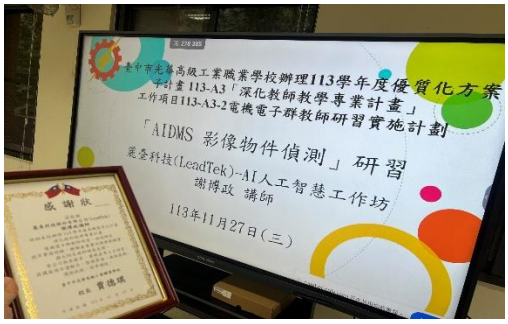
圖 9 No-Code 輕鬆學 AI 課程	圖 10 光華高工 AIDMS 工作坊

三、招生情形

本院檢討前兩年度招生策略及半導體崛起產業趨勢，於114學年度起調整兩所碩博士班招生名額，114學年度 AI 跨域應用研究所碩士班招生名額為28 位、博士班2位；綠能科技與永續治理研究所碩士班招生名額為21 位、博士班 1 位。實際註冊人數 AI 跨域應用研究所碩士班27位、博士班2位；綠能科技與永續治理研究所碩士班21位、博士班1位。

我們與傳統學院系所的差異，體現在專注於具有前瞻性及高成長潛力的領域，並與該領域的標竿型企業建立深度合作關係。學院側重於教育、研究與人才培訓，而企業則提供技術開發資金與資源支持。通過雙方的共同投入與相互合作，我們期望能夠創造出互利共贏的局面，為學生與企業開創更具產業發展價值的未來，114學年度本國籍及外國學生招生情形如表18及表19所示：

表 18　114 學年度本國籍學生招生情形

學制	教育部核定之外加招生名額（A）	甄試與考試報名人數（B)	錄取人數（C）	註冊人數（D）	錄取率（C/B）	學生入學比率（D/A）
AI 跨域應用研究所碩士班	28	164	28	27	17.1%	96.4%
綠能科技與永續治理研究所碩士班	21	77	21	21	27.3%	100%
AI 跨域應用研究所博士班	2	9	2	2	22.2%	100%
綠能科技與永續治理研究所博士班	1	9	1	1	11.1%	100%

表 19　113 及 114 學年度外國學生招生情形

產創學院系所	113 學年度				114 學年度			
	碩士班		博士班		碩士班		博士班	
	註冊人數	國籍	註冊人數	國籍	註冊人數	國籍	註冊人數	國籍
AI 跨域應用研究所	1	越南	-	-	2	印尼越南	-	-
綠能科技與永續治理研究所	-	-	-	-	1	泰國	-	-

（一）辦理線上招生說明會：總計2場

為有效提升學生報考率及註冊率，本院於 114 年 9 月及 11 月辦理線上招生說明會，並邀請在學學生分享其修課及產學經驗，讓學生更了解本院屬性及入學後學習安排。為確保未能即時參與的學生同樣能掌握關鍵資訊，本院特別將簡報內容與完整錄影上傳至官方網站與社群平臺，讓更多有志報考的學子隨時回顧，深入了解學院特色與發展機會。

圖 11 114 年度 臺師大產創學院線上招生說明會紀錄影像

（二）海外招生：總計辦理4場

本院因應合作企業夥伴中強光電股份有限公司國際人才招募策略， 於 114 年 10 月 16 至 10 月 22 日赴越南峴港及河內 4 所大學（University of Science and Education - Danang University、University of Technology and Education - Danang University、Educational Technology - VNU-University of Education、FPT University）進行招生說明會，詳細介紹本院成立背景、課程特色、獎學金、未來合作方案，並特別著重於學院與企業之間的緊密合作網絡。

為達招生及本院國際化發展之目標，本院也與 University of Technology and Education - Danang University 簽訂院級姊妹校合作備忘錄，預計於 115 年師生赴台短訪交流，並規劃本院學生及越南學生於寒暑假期間至本院或越南當地短期交換，期待透過實質雙向交流，提升本院於越南的知名度與影響力，吸引更多越南學子來臺就讀本院。以增進未來至本院就讀意願。

四、 合作企業年度績效

本院 114 年度合作企業資金挹注預計 9,480 萬元，本院於 114 年已順利完成 10 家企業年度合約簽訂，114 年企業資金實際入帳 5,182 萬 6,000 元，本院 114 年度產學合作計畫件數如表 20 所列。

表 20 本院與合作企業產學合作計畫一覽表

序號	企業名稱	計畫起訖日	計畫名稱	計畫主持人
1	麗臺科技股份有限公司	114/09/01-115/08/31	AIDMS……	林 OO
2	開酷科技股份有限公司	114/04/15-115/04/14	毫米波……	黃 OO
		114/10/15-115/10/14	毫米波……	黃 OO
		114/10/1-115/09/30	感測……	方 OO
3	江陵機電股份有限公司	114/01/01-115/12/31	零碳綠……	黃 OO
4	承德油脂股份有限公司	114/06/01-115/06/30	微生物……	李 OO
5	元太科技工業股份有限公司	114/08/01-115/07/31	元太電子紙……	李 OO
		114/08/01-115/07/31	Blooming……	高 OO
		114/08/01-115/07/31	eBook……	高 OO
		114/08/01-115/07/31	Improve……	高 OO
		114/08/01-115/07/31	基於 AI……	康 OO
6	中強光電股份有限公司	114/07/01-115/06/30	應用於……	康 OO
		114/07/01-115/06/30	應用於……	鄧 OO
		114/07/01-115/06/30	應用於……	楊 OO
		114/07/01-115/06/30	AI 產線……	高 OO
7	瑞昱半導體股份有限公司	114/08/31-115/08/30	基於 WiFi……	林 OO
		114/08/31-115/08/30	輕量化…	康 OO
		114/08/31-115/08/30	AIoT……	林 OO
		114/08/31-115/08/30	AI Face……	高 OO
		114/08/31-115/08/30	基於……	陳 OO
8	易晨智能股份有限公司	114/11/01-115/10/31	探索……	陳 OO

序號	企業名稱	計畫起訖日	計畫名稱	計畫主持人
9	康舒科技股份有限公司	113/09/01-114/08/31	開發……	白 OO
10	臺灣松下電器股份有限公司	113/11/15-114/03/15	ESG……	施 OO
		113/11/15-115/05/31	自動化……	陳 OO

本院致力於深化與產業夥伴的合作關係，支持師生團隊完整參與產學計畫，從共識會議到成果報告，全程投入歷練實務能力，此外也積極策劃並推動各項合作活動，期盼藉由緊密的雙向溝通，掌握最新發展動態，靈活調整合作內容，以因應產業趨勢變化，持續為產學創新生態系統注入活力，以下為本院與業界攜手推動的合作實例說明。

貳、財務變化情形

一、114年度研究學院校務基金收支餘絀及資本支出預決算差異情形

表21 收支餘絀及資本支出預決算差異情形表

單位：新臺幣元

項目	預算數	決算數	差異數	差異%
一、收入	**170,620,000**	**83,037,932**	**-87,582,068**	**-51.33**
1.其他補助收入	76,628,000	38,260,602	-38,367,398	-50.07
2.學雜費收入(淨額)	5,301,000	4,085,586	-1,215,414	-22.93
3.建教合作收入	73,000,000	37,384,626	-35,615,374	-48.79
4.推廣教育收入	0	0	0	0.00
5.資產使用及權利金收入	0	0	0	0.00
6.受贈收入	7,000,000	1,336,945	-5,663,055	-80.90
7.財務收入	391,000	826,539	435,539	0.00
8.其他自籌收入	8,300,000	1,143,634	-7,156,366	-86.22
二、支出	**163,644,000**	**75,294,117**	**-88,349,883**	**-53.99**
1.教學研究及訓輔成本	89,657,000	38,683,053	-50,973,947	-56.85
2.管理費用及總務費用	1,052,000	1,181,981	129,981	12.36
3.學生公費及獎勵金	9,795,000	6,288,000	-3,507,000	-35.80
4.建教合作成本	62,840,000	28,920,768	-33,919,232	-53.98
5.推廣教育成本	0	0	0	0.00
6.雜項費用	0	0	0	0.00
7.其他成本及費用	300,000	220,315	-79,685	-26.56
三、餘絀	**6,976,000**	**7,743,815**	**767,815**	**11.01**
四、資本支出	**16,976,000**	**15,973,331**	**-1,002,669**	**-5.91**
1.不動產(含大修)	0	0	0	0.00
2.圖儀設備	（註） 15,976,000	15,973,331	-2,669	-0.02
3.無形資產	1,000,000	0	-1,000,000	-100.00

(註)含本年度奉准先行辦理數7,976,000元。

二、114年度研究學院校務基金可用資金變化情形

表22 可用資金變化情形

單位：新臺幣元

項目	114年預計數	114年實際數
期初現金及定存（A）	**50,010,000**	**68,587,137**
加：當期經常門現金收入情形（B）	169,492,000	97,001,907
減：當期經常門現金支出情形（C）	161,141,000	71,538,238
加：當期動產、不動產及其他資產現金收入情形（D）	0	9,943,199
減：當期動產、不動產及其他資產現金支出情形（E）	9,000,000	15,973,331
加：當期流動金融資產淨(增)減情形（F）	0	0
加：當期投資淨(增)減情形（G）	0	0
加：當期長期債務舉借（H）	0	0
減：當期長期債務償還（I）	0	0
加：其他影響當期現金調整增(減)數(±)（J）	4,500,000	1,243,875
期末現金及定存（K=A+B-C+D-E+F+G+H-I+J）	**53,861,000**	**89,264,549**
加：期末短期可變現資產（L）	12,000	25,781
減：期末短期須償還負債（M）	46,635,420	78,632,924
減：資本門補助計畫尚未執行數（N）	0	0
期末可用資金預測（O=K+L-M-N）	**7,237,580**	**10,657,406**
其他重要財務資訊		
期末已核定尚未編列之營建工程預算及固定資產預算保留數	0	0
政府補助	0	0
由研究學院已提撥之準備金支應	0	0
由研究學院可用資金支應	0	0
外借資金	0	0

三、執行各項投資評量與決策情形

本院現階段資金運用皆以師生相關業務及設備營運為主，為打造優質健全學習環境並吸引企業持續合作，刻正研商投資方式，以安全及穩健性為主要考量，預計於明年度開始實施將部分資金存放於金融機構收取利息收益。

參、檢討與改進

在過去一年的努力下，本院各項推動工作均展現具體成果，包含規章制度完善及設備建置等，位師生提供優質教學研究環境。

然本院對照 114 年經營規劃書所列績效目標如表 21，主要未達標項目包含「教師聘任」、「招生規劃」、「合作企業資金挹注」，本院將持續拓展產學合作與企業交流並擴大招生宣傳與合作，調整相關作法以期於來年順利達成目標。

表 21 績效目標達成情形對照表

項目	績效目標	達成情形
師資聘任	3位	1位
招生情形	碩士班：49位 博士班：3位	碩士班：48位 博士班：3位
合作企業資金挹注	9,480萬元	5,182萬6,000元
AI 教育應用推廣工作坊	4場	32場
企業參與本院演講	10場	10場

一、教師聘任情形與精進措施

本院原規劃於 114 年度聘任 3 名專任教師，惟實際徵聘過程中，投件人選多以學術研究導向為主，著重於論文發表成果，與本院強調之產學合作、技術應用及跨域整合能力之用人需求尚有落差，致符合本院發展定位之適任人選相對有限，影響整體聘任進度及績效達成。

針對上述情形，本院將持續精進徵才策略，除擴大宣傳管道外，亦將強化與產業界之連結，積極延攬具實務經驗及產學合作能力之優秀人才；同時檢視並優化聘任條件與評估機制，持續完善獎勵與支持制度，以提高具產學能量人才之投入意願，俾利未來順利達成專任師資聘任目標，並強化本院整體教學與研究發展能量。

二、招生情形與精進措施

整體而言，本院 114 學年度本國生招生情形尚屬穩定，惟於外國學生招生方面，因本院成立時間較短，國際能見度仍待提升，海外宣傳資源與管道相對有限；此外，本院課程特色及產學合作優勢，對於外國學生而言尚未充理解相關資訊，致使招生吸引力未能有效發揮。

針對外國學生招生未達預期之情形，本院未來將從多面向強化改進措施：首

先，積極拓展國際招生管道，深化與國外大學及合作機構之連結，並針對海外學生直接辦理招生說明會並製作宣傳影片，以提升本院海外曝光度；其次，優化英文招生資訊與宣傳素材，強化課程內容、產學合作機會、實習與就業發展等資訊之具體呈現，以提高資訊透明度及吸引力。

三、合作企業資金挹注與精進措施

本院本年度營收較前兩年度已有顯著成長，顯示產學合作推動已逐步展現成效，惟仍未達原訂績效目標。經檢討，其主要原因在於產學合作經費高度仰賴企業投入，而企業投資決策易受整體經濟環境、市場景氣及產業發展趨勢影響，致使合作案規模及經費挹注具有不確定性，進而影響本院整體收入表現。

針對上述情形，本院未來將持續強化產學合作推動策略，未來將在既有基礎上持續擴展合作產業面向，強化與企業之長期合作關係，並優化合作模式與專案管理機制，以提升收入穩定性與整體績效表現。；同時，將優化合作模式，推動由短期合作逐步發展為中長期合作計畫，以提升經費挹注之可預測性與持續性。

肆、其他重要事項

本院依據創新條例持續完善組織運作與相關制度,114年度雖未進行重大法規修訂,惟持續就制度執行情形進行滾動式檢視與優化，並新增學生相關獎助金規定，以確保優良辦學品質及整體運作穩定性。

一、產學合作與技術移轉

本院產學合作已逐步展現具體成果，並促成技術移轉案件之推動，顯示本院於研發成果落地及產業鏈結上已具初步成效,未來將持續強化技術媒合與推廣機制，提升研發成果之應用價值與產業影響力。

二、國際化與學生海外交流

因應學生國際移動需求增加，將規劃拓展國際合作學校，並研議雙聯學制，逐步建立學生海外交換及國際學習之支持體系。

三、內部稽核與制度精進

本院於內部稽核制度之建置與落實方面，尚有精進空間，未來將持續強化內控制度及稽核作業流程，提升行政效能與風險控管能力，以確保院務運作健全。