



國立臺灣師範大學

跨域科技產業創新研究學院

114年度經營規劃報告書

中華民國 113 年 11 月 20 日



報告書名稱：國立臺灣師範大學跨域科技產業創新研究學院二〇二一年度經營規劃報告書



目 錄

壹、	績效目標.....	5
貳、	年度工作重點.....	6
參、	財務規劃.....	8
肆、	風險評估.....	10
伍、	預期效益.....	11
陸、	其他重要事項.....	11



執行單位名稱	國立臺灣師範大學			
計畫期程	112年1月1日至119年12月31日			
領域別	☐ 半導體 ☒ 人工智慧 ☒ 智慧製造 ☒ 循環經濟 ☐ 金融 ☐ 國際傳播 ☐ 政治經濟			
合作企業名稱 (須排除陸資企業)	1.中強光電股份有限公司、2.友達光電股份有限公司、3.元太科技工業股份有限公司、4.麗臺科技股份有限公司、5.承德油脂股份有限公司、6.江陵機電股份有限公司、7.康舒科技股份有限公司、8.易晨智能股份有限公司、9.開酷科技股份有限公司、10.趨勢科技股份有限公司、11.瑞昱半導體股份有限公司、12.台船動力科技股份有限公司、13.思渤科技股份有限公司、14.台灣松下電器股份有限公司			
計畫聯絡人	姓名	高文忠		
	單位	跨域科技產業創新研究學院	職稱	院長
	電話	02-7749-3558	手機	0928-451-136
	E-mail	jungkao@ntnu.edu.tw		
報告摘要				
一、績效目標： (一) 教師聘任規劃：114年預計聘任3位編制內專任教師，除持續延攬極具聲望之專家學者擔任講客座人員之外，並邀請具備豐富業界經驗人士擔任兼任教師，協助學術交流、課程教學以及產學計畫之指導。 (二) 招生規劃：114學年度 AI 跨域應用研究所碩士班預計錄取28位、博士班預計錄取2位；綠能科技與永續治理研究所碩士班預計錄取21位、博士班預計錄取1位。 (三) 合作企業年度資金挹注：114年預計合作企業年度挹注資金達9,480萬元，並積極洽談新合作企業。 二、年度工作重點： (一) 持續增加合作企業。 (二) 鼓勵學生參與產業實習 (三) 推廣 AI 及綠能領域工作坊及教材 (四) 產學接軌，邀請合作企業參與碩士班畢業論文口試 (五) 完成 AI 跨域應用研究所全英語課程架構 三、預期效益： (一) 114年編制內教師延攬3位。 (二) 合作企業資金挹注：9,480萬元。 (三) 碩士班錄取人數達49位；博士班錄取人數達3位。 (四) 114學年度預計完成 AI 跨域應用研究所全英語課程架構。 (五) 114年度辦理4場 AI 教育應用工作坊推廣。 (六) 114年度企業參與本院演講10場。				



壹、績效目標

一、教師聘任規劃

(一) 編制內專任師資聘任

本院預計將於114年度聘任3位編制內專任教師，並向教育部申請專任教師第二期員額。

(二) 合聘師資聘任

114年度將持續合聘本校理工學院及邀請研究學術機構和其他大學師資3名擔任合聘師資。

(三) 業界師資聘任

114年度預計邀請1位業界師資擔任本院兼任教師，協助本院課程開設及產學合作指導。

二、招生規劃

(一) 本國籍學生

114學年度教育部核定本院外加招生名額為碩士班49位、博士班3位，以下為招生規劃：

1. 碩士班

(1) 甄試入學（114年9月入學，部分學生提前至114年2月入學）

AI 跨域應用研究所碩士班錄取18位、綠能科技與永續治理研究所碩士班錄取13位（未足額錄取，名額得流用至考試入學）。

(2) 考試入學（114年9月入學）

AI 跨域應用研究所碩士班預計錄取10位、綠能科技與永續治理研究所碩士班預計錄取8位。

2. 博士班

(1) 甄試入學（114年9月入學，部分學生提前至114年2月入學）

AI 跨域應用研究所博士班預計錄取1位、綠能科技與永續治理研究所碩士班預計錄取1位（未足額錄取，名額得流用至考試入學）

(2) 考試入學（114年9月入學）

AI 跨域應用研究所博士班預計錄取1位。

(二) 國際生招生

114年度將與企業商議外國學生招生需求，並配合企業需求及規劃赴海外進行招生宣傳。

三、合作企業年度資金挹注

114年預計合作企業年度挹注資金達9,480萬元，學院將積極洽談新合作企業，以確保學院收支規模逐年成長。



貳、年度工作重點

一、持續增加合作企業

本院配合國家重點產業發展，積極拓展人工智慧、智慧製造、循環經濟合作企業，合作夥伴皆屬國家重點領域產業中之優良企業，且於科技創新或經營模式創新之表現皆為同業中之佼佼者，也長期與本校相關領域的師生技術團隊進行產學合作。

113年度本院已開始布局114年度新增廠商，並配合創新計畫書審議時程提前進行變更程序，以期達成合作企業年度挹注資金達9,480萬元之目標。

二、鼓勵學生參與產業實習

本院於113-2學期開設產業實習課程（選修），為使學生將學校所學的理论知識應用於實際工作中，進一步加深對專業領域的理解，同時培養解決問題的能力，期望透過實習能夠深入了解產業的發展趨勢和技能需求，並提升未來進入職場的競爭力。

本院業於113年度完成產業實習流程規劃，並積極與合作企業溝通開放實習員額予本院學生，學生可於寒暑假期間至公司實習至少144小時，相關實習規劃及表單皆參照教育部規定，並經本院課程委員會經委員審議通過。

除合作企業外，本院也開放學生至非合作企業實習，惟非合作企業之資格審核係由學院統一接洽並安排實地訪視，提本院課程委員會審議通過後方可進行，藉由多重審查機制確保學生於安全安心的環境下進行實習，也期望藉此有機會能夠新增學院合作企業，促進產學發展。

三、推廣 AI 及綠能領域工作坊及教材

臺師大作為教育重要推動者，長期以來於學術研究與人才培育方面深耕，許多合作企業也希望借重本校教育專長，進行教育推廣工作。

112及113年度本院應合作企業需求共辦理9場 AI 教育應用推廣工作坊，114年度將持續針對國內國高中生及教師開設 AI 教育應用課程，另外本年度也將拓展推廣對象至海外，也期望透過國際技術交流，促進知識資源共享及合作，樹立臺灣及臺師大於半導體及人工智慧領域之影響力，強化競爭優勢。

本院綠能研究所之研究領域著重於循環經濟，綠能也是未來全球發展的關鍵方向，該所將與合作企業共同進行教材研發和人才培育課程，將學術與產業緊密結合，為未來能源轉型及循環經濟實踐提供知識基礎，為企業提供符合未來需求的專業人才，達到產學合作的雙贏局面。



四、產學接軌，邀請合作企業參與碩士班畢業論文口試

本院第一屆碩士班生將於114學年度畢業，為了提升學生研究品質與實務應用能力，本院特別注重畢業論文（或技術報告）的產學結合，因此邀請合作企業共同參與學位論文口試。這不僅讓學生的研究成果能夠反映產業實際需求，透過企業的評價與建議，幫助學生在學術理論與實務應用間取得平衡。企業參與論文口試，一方面提供業界前瞻觀點，促進學術與產業的深入交流，也可為學生未來職涯發展建立基礎。學院也可以透過這樣的合作模式，鞏固學院與產業界的合作關係，為學術研究產業化創造更多機會。

五、完成 AI 跨域應用研究所全英語課程架構

本院因應合作企業需求招生外國學生，首次海外招生聚焦於招收 AI 領域優秀人才，114年2月將有2名越南籍學生入學，因此本院於113年積極籌備 AI 跨域應用研究所全英語課程架構，預計於114年度完成 AI 跨域應用研究所全英語課程架構，並提課程委員會審議通過後實施。



參、財務規劃

一、114至116年研究學院校務基金收支餘絀及資本支出預計表

表一、收支餘絀及資本支出預計表

單位：新臺幣元

科目	114年 預計數	115年 預計數	116年 預計數
一、收入	170,620,000	165,660,000	166,700,000
1. 其他補助收入	76,628,000	76,628,000	76,628,000
2. 學雜費收入(淨額)	5,301,000	5,341,000	5,381,000
3. 建教合作收入	73,000,000	74,000,000	75,000,000
4. 推廣教育收入	0	0	0
5. 資產使用及權利金收入	0	0	0
6. 受贈收入	7,000,000	7,000,000	7,000,000
7. 財務收入	391,000	391,000	391,000
8. 其他自籌收入	8,300,000	2,300,000	2,300,000
二、支出	163,644,000	158,494,000	159,344,000
1. 教學研究及訓輔成本	89,657,000	83,657,000	83,657,000
2. 管理費用及總務費用	1,052,000	1,052,000	1,052,000
3. 學生公費及獎勵金	9,795,000	9,895,000	9,995,000
4. 建教合作成本	62,840,000	63,590,000	64,340,000
5. 推廣教育成本	0	0	0
6. 雜項費用	0	0	0
7. 其他成本及費用	300,000	300,000	300,000
三、餘絀	6,976,000	7,166,000	7,356,000
四、資本支出財源	9,000,000	9,000,000	9,000,000
1. 政府機關補助	4,500,000	4,500,000	4,500,000
2. 研究學院自籌收入	4,500,000	4,500,000	4,500,000
五、資本支出	9,000,000	9,000,000	9,000,000
1. 不動產(含大修)	0	0	0
2. 圖儀設備	8,000,000	8,000,000	8,000,000
3. 無形資產	1,000,000	1,000,000	1,000,000



二、114年至116年研究學院校務基金可用資金變化情形

單位：新臺幣元

項目	114年 預計數	115年 預計數	116年 預計數
期初現金及定存 (A)	50,010,000	53,861,000	57,902,000
加：當期經常門現金收入情形 (B)	169,492,000	164,532,000	165,572,000
減：當期經常門現金支出情形 (C)	161,141,000	155,991,000	156,841,000
加：當期動產、不動產及其他資產現金收入情形 (D)	0	0	0
減：當期動產、不動產及其他資產現金支出情形 (E)	9,000,000	9,000,000	9,000,000
加：當期流動金融資產淨(增)減情形 (F)	0	0	0
加：當期投資淨(增)減情形 (G)	0	0	0
加：當期長期債務舉借 (H)	0	0	0
減：當期長期債務償還 (I)	0	0	0
加：其他影響當期現金調整增(減)數(±) (J)	4,500,000	4,500,000	4,500,000
期末現金及定存 (K=A+B-C+D-E+F+G+H-I+J)	53,861,000	57,902,000	62,133,000
加：期末短期可變現資產 (L)	12,000	12,000	12,000
減：期末短期須償還負債 (M)	46,635,420	46,635,420	46,635,420
減：資本門補助計畫尚未執行數 (N)	0	0	0
期末可用資金預測 (O=K+L-M-N)	7,237,580	11,278,580	15,509,580
其他重要財務資訊			
期末已核定尚未編列之營建工程預算及固定資產預算保留數	0	0	0
政府補助	0	0	0
由研究學院已提撥之準備金支應	0	0	0
由研究學院可用資金支應	0	0	0
外借資金	0	0	0



三、投資方針與規劃

本院規劃校務基金收入、保管及運用，透過管理會進行審核，由監督會進行監督及稽核。

肆、風險評估

本院之風險控管，係透過管理委員會及監督委員會協助監督本院績效考核、學院之採購、學生事務規定、學院人員相關人事、教學品質及風險管理機制等。

監督會所設置之稽核人員，針對學院之財務報表、內部控制及評估其經營績效等事項進行稽核。

透過各會所邀集之召集人、委員、政府代表、專任教職員代表、研究學院學生代表、校外學者代表及產業代表等人員，對於本院內部之營運規劃、績效、相關法規制度之訂定，進行內部控制及監督作業，並且落實本院內部與外部的資訊溝通，採納外部意見以供內部規劃方案進行評估修正。

本院亦將訂定「風險管理及內部控制作業要點」，針對重點業務進行管考，並定期檢討處理對策及內部控制制度。

主要風險項目	風險情境及影響	風險處理		
		現有措施	新增對策	負責單位
財務	合作企業資金因合約簽訂較為審慎，以致資金無法即時撥付，連帶影響國發基金撥款期程。資金未能及時到位，恐影響學院基礎運作及辦理人員聘任、教學研究等事宜。	定期追蹤合作企業合約審核進度，並依規定及期程內辦理國發基金請撥事宜。	優化合約簽訂流程，及早布局下年度合約，確保資金。	產創學院 管理委員會 監督委員會
採購業務	1.未依本院採購規定辦理。 2.請購單位分批採購，違反相關採購規定。	1.參照本院採購作業要點辦理採購作業。 2.加強宣導採購相關規範。 3.遵照本院採購作業要點之採購作業程序，並協請總務處及主計室	1.優化本院採購流程及作業程序。 2.協請總務處及主計室協助審查相關採購資訊。	產創學院 管理委員會 監督委員會 本校總務處 本校主計室



主要風險項目	風險情境及影響	風險處理		
		現有措施	新增對策	負責單位
		協助審查相關採購資訊。		

伍、預期效益

- 一、114年延攬編制內教師數：3名
- 二、114年合作企業資金挹注：9,480萬元。
- 三、114學年度碩士班錄取人數達49位；博士班錄取人數達3位。
- 四、114學年度預計完成 AI 跨域應用研究所全英語課程架構。
- 五、114年度辦理4場 AI 教育應用工作坊推廣。
- 六、114年度企業參與本院演講10場。

陸、其他重要事項

為提升教學及研究品質，本院擬於本校林口校區建置綠能研究中心，113年度起即著手進行規劃空間設計及建置評估，114年度規劃將研究、實驗室及儀器設備建置完畢，以提升產學合作規模及人才培育效益。